#### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»



# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) *МЕНЕДЖМЕНТИ МАРКЕТИНГ ИГРОВЫХ ПРОЕКТОВ*

Направление подготовки (специальность) 09.03.03 Прикладная информатика

Направленность (профиль/специализация) программы
Разработка компьютерных игр и AR/VR-приложений (виртуальной/дополненной реальности)

Уровень высшего образования - бакалавриат

Форма обучения очная

Институт/ факультет	Институт энергетики и автоматизированных систем
Кафедра	Бизнес-информатики и информационных технологий
Курс	3
Семестр	6

Магнитогорск 2022 год Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика (приказ Минобрнауки России от 19.09.2017 г. № 922)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Бизнес-информатики и информационных технологий 25.01.2022, протокол № 5	
Зав. кафедройГ.Н. Чусавитина	
Рабочая программа одобрена методической комиссией ИЭиАС 26.01.2022 г. протокол № 5 Председатель Дамирр В.Р. Храмшин	
Рабочая программа составлена: доцент кафедры БИнИТ, канд. пед. наук Е.В. Чернова	
Рецензент: Генеральный директор ООО Ю.А. Чудинова «Корпоративные системы Плюс»,	

### Лист актуализации рабочей программы

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Бизнес-информатики и информационных						
	Протокол от	ъина				
	Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Бизнес-информатики и информационных					
	Протокол от	ъина				
	отрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2025 кафедры Бизнес-информатики и информационных	- 2026				
	Протокол от	ъина				
	Протокол от					

#### 1 Цели освоения дисциплины (модуля)

сформировать у бакалавра компетенции по организации разработки и продвижения игровых проектов

#### 2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Менеджмент и маркетинг игровых проектов входит в часть учебного плана формируемую участниками образовательных отношений образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Объектно-ориентированное программирование на языке С#

Геймдизайн и основы игровой логики

Разработка мультимедийного контента и компьютерной графики

Взаимодействие с пользователями и пользовательские интерфейсы (UX/UI)

3d-моделирование, анимация и визуализация

Производственная - технологическая (проектно-технологическая) практика

Разработка компьютерных игр и мультимедийных приложений

Разработка игрового искусственного интеллекта

Разработка AR/VR-приложений

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

### 3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины (модуля) «Менеджмент и маркетинг игровых проектов» обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции				
ПК-1 Способен разрабатывать компьютерные игры, AR/VR -приложения					
	Проводит обследование организаций, выявляет информационные потребности пользователей, анализирует и формирует требования к мультимедийным приложениям				
ПК-1.2	Проектирует мультимедийные приложения (компьютерные игры и приложения виртуальной/дополненной реальности)				
ПК-1.3	Участвует в реализации проектов по созданию мультимедийных приложений под различные платформы и устройства				

#### 4. Структура, объём и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов, в том числе:

- контактная работа 102,95 акад. часов:
- аудиторная 99 акад. часов;
- внеаудиторная 3,95 акад. часов;
- самостоятельная работа 5,35 акад. часов;
- в форме практической подготовки 0 акад. час;
- подготовка к экзамену 35,7 акад. час

Форма аттестации - экзамен

Раздел/ тема дисциплины	Семестр	Аудиторная контактная работа (в акад. часах)		Самостова студента работа стодента на кончельной стодента на студента на стодента на стод	Форма текущего контроля успеваемости и	Код компетенции		
	Э	Лек.	лаб. зан.	практ. зан.	Самос работ	раооты	промежуточной аттестации	
1. Менеджмент игро проекта	вого							
1.1 Стадии жизни игры как проекта: Инициация. Планирование. Производство. Поддержка. Закрытие		2	12			Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию	Отчет по лабораторной работе	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
1.2 Дополнительные стадии жизни игры как проекта: перезапуск и доработка. Кризис-менеджмент в разработке видеоигр.	8	2	4			Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию	Отчет по лабораторной работе	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
1.3 Методология и таск-трекеры проекта		4	8/4И			Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию		ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3

1.4 П	1	- 1		П	<u> </u>
1.4 Постановка задачи проекта Задача как структурная единица проекта. Иерархия задач на проекте и ее обоснование. Оформление задач. Жизненный цикл задачи. Статусы задачи, виды статусов. Переходы между статусами. Обратное движение задач. Дополнительные поля и их применение на проекте, полезные практики в оформлении задач (компоненты,		6	12/6И		Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию
1.5 Управление рисками игрового проекта Определения риска. Обнаружение рисков. Учет и классификация, Реестр рисков в работу. Учет рисков по компании. Мониторинг рисков в ходе работы		2	4/2И		Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию
Итого по разделу	1	6	40/12И		
2. Маркетинг игрово проекта	го			<b>I</b>	
2.1 Рынок игровой индустрии		2	4		Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию
2.2 Идентичность продукта Название. Визуализация	8	2	2		Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию
2.3 Целевая аудитория проекта Определение целевой аудитории. Каналы привлечения целевой аудитории		2	4/2И		Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию

2.4 Маркетинговый план Реклама: каналы и материалы. Лендинги и платформы. Воронка конверсий. Маркетинговая и продуктовая аналитика. Маркетинговые спецпроекты и акции. Работа с игроками: активными и ушедшими	6	8/2И		Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию	Отчет по лабораторной работе	ПК-1.1
2.5 Маркетинг мобильных игр	2	4/1,8И		Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию	Отчет по лабораторной работе	ПК-1.1
2.6 Представление игрового проекта	3	4/2И	5,35	Конспектирован ие учебных материалов Самостоятельное изучение учебной и научной литературы Подготовка к лабораторному занятию	Отчет по лабораторной работе	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу	17	26/7,8И	5,35			
Итого за семестр	33	66/19,8И	5,35		экзамен	
Итого по дисциплине	33	66/19,8 И	5,35		экзамен	

#### 5 Образовательные технологии

При проведении занятий и организации самостоятельной работы бакалавров используются:

Традиционные технологии обучения, предполагающие передачу информации в готовом виде, формирование учебных умений по образцу: лекция-изложение, лекция-объяснение, лабораторные работы, контрольная работа и др.

Использование традиционных технологий обеспечивает ориентирование студента в потоке информации, связанной с различными подходами к определению сущности, содержания, методов, форм развития и саморазвития личности; самоопределение в выборе оптимального пути и способов личностно-профессионального развития; систематизацию знаний, полученных студентами в процессе аудиторной и самостоятельной работы. Лабораторные занятия обеспечивают развитие и закрепление умений и навыков определения целей и задач саморазвития, а также принятия наиболее эффективных решений по их реализации.

Интерактивные формы обучения, предполагающие организацию обучения как продуктивной творческой деятельности в режиме взаимодействия студентов друг с другом и с преподавателем

Использование интерактивных образовательных технологий способствует повышению интереса и мотивации учащихся, активизации мыслительной деятельности и творческого потенциала студентов, делает более эффективным усвоение материала, позволяет индивидуализировать обучение и ввести экстренную коррекцию знаний.

При проведении лабораторных занятий используются групповая работа, технология коллективной творческой деятельности, технология сотрудничества. Данные технологии обеспечивают высокий уровень усвоения студентами знаний, эффективное и успешное овладение умениями и навыками в предметной области, формируют познавательную потребность и необходимость дальнейшего самообразования, позволяют активизировать исследовательскую деятельность, обеспечивают эффективный контроль усвоения знаний

- **6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся** Представлено в приложении 1.
- **7** Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации Представлены в приложении 2.

## 8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) а) Основная литература:

1. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00347-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489019 (дата обращения: 12.01.2022).

#### б) Дополнительная литература:

- 1. Маркетинг-менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. В. Липсиц [и др.]; под редакцией И. В. Липсица, О. К. Ойнер. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 379 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-01165-4. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/489346 (дата обращения: 12.01.2022).
- 2. Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 228 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-11191-0. Текст : электронный // Образовательная

платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/493916 (дата обращения: 12.06.2022).

3. Клеметти, К. Мастера геймдизайна: Как создавались Angry Birds, Max Payne идругие игры-бестселлеры: научно-популярное издание / К. Клеметти, Х. Грёнберг. - Москва: Альпина Паблишер, 2021. - 120 с. - ISBN 978-5-9614-3953-3. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1874904 (дата обращения: 12.01.2022). – Режим доступа: по подписке.

#### в) Методические указания:

представлены в Приложении 3

#### г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

Программное обеспечение

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
MS Office 2007 Professional	№ 135 от 17.09.2007	бессрочно
7Zip	свободно	бессрочно
Браузер Mozilla Firefox	свободно распространяемое ПО	бессрочно
Браузер Yandex	свободно	бессрочно
MS Office 2003 Professional	№ 135 от 17.09.2007	бессрочно

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название курса	Ссылка
система – Российский инлекс научного	URL: https://elibrary.ru/project_risc.asp
Поисковая система Академия Google (Google Scholar)	URL: https://scholar.google.ru/
Российская Государственная библиотека. Каталоги	https://www.rsl.ru/ru/4readers/catalogues/
Электронные ресурсы библиотеки МГТУ им. Г.И. Носова	https://magtu.informsystema.ru/Marc.html?locale=ru

#### 9 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: специализированная (учебная) мебель (столы, стулья, доска аудиторная), мультимедийное оборудование (проектор, компьютер, экран) для презентации учебного материала по дисциплине;

Учебные аудитории для проведения лабораторных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: специализированная (учебная) мебель (столы, стулья, доска аудиторная), персональные компьютеры объединенные в локальные сети с выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, оснащенные современными программно-методическими комплексами

Аудитории для самостоятельной работы (компьютерные классы; читальные залы библиотеки): специализированная (учебная) мебель (столы, стулья, доска аудиторная), персональные компьютеры объединенные в локальные сети с выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, оснащенные современными программно-методическими комплексами

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель (столы, стулья, стеллажи для хранения учебно-наглядных пособий и учебно-методической документации), персональные компьютеры

#### Приложение 1

#### Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

По дисциплине «Менеджмент и маркетинг игровых проектов» предусмотрена аудиторная и внеаудиторная самостоятельная работа бакалавров.

Аудиторная самостоятельная работа студентов предполагает решение и оформление согласно заданным требованиям заданий лабораторных работ. Требования к оформлению находятся в СМК-О-СМГТУ-42-09 Курсовой проект (работа): структура, содержание, общие правила выполнения и оформления.

Внеаудиторная самостоятельная работа студентов осуществляется в виде изучения учебной и научной литературы по соответствующему разделу с проработкой материала, участие в дистанционном курсе или изучении МООК, предложенном преподавателем и выполнения домашних заданий (подготовка к лабораторным работам) с консультациями преподавателя.

### Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
ПК-1 Способе	н разрабатывать компьют	ерные игры, AR/VR -приложения
ПК-1.1	проводит обследование организаций, выявляет информационные потребности пользователей, анализирует и формирует требования к мультимедийным приложениям	Перечень вопросов для подготовки к экзамену  1. Игровой проект: стадии жизни.  2. Дополнительные стадии игрового проекта.  3. Кризис-менеджмент игровых проектов.  4. Задача как структурная единица проекта.  5. Иерархия задач на проекте и ее обоснование.  6. Оформление задач.  7. Жизненный цикл задачи.  8. Статусы задачи, виды статусов.  9. Переходы между статусами.  10. Обратное движение задач.  11. Дополнительные поля и их применение на проекте, полезные практики в оформлении задач (компоненты, тайм-трекинг).  12. Реклама: каналы и материалы.  13. Лендинги и платформы.  14. Воронка конверсий.  15. Маркетинговая и продуктовая аналитика.  16. Маркетинговые спецпроекты и акции.
ПК-1.2	Проектирует мультимедийные приложения (компьютерные игры и приложения виртуальной/дополненной реальности)	17. Маркетинг мобильных игр.  Комплексное задание Произвести анализ потребительского спроса для разработанного продвижения игрового или AR/VR- проекта. Подобрать и обосновать способы продвижения проекта на рынке, способы поддержания и удержания интересов игроков. Выявить риски и предложить способы их минимизации  Перечень вопросов для подготовки к экзамену  18. Методологии игровых проектов.  19. Таск-трекеры проектов.  20. Задачи игрового проекта.  21. Определения риска игрового проекта.  22. Обнаружение рисков игрового проекта.
		<ul> <li>23. Учет и классификация, реестр рисков игрового проекта.</li> <li>24. Внедрение рисков в работу.</li> <li>25. Учет рисков по компании.</li> <li>26. Мониторинг рисков в ходе работы.</li> <li>27. Рынок игровой индустрии.</li> </ul>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		28. Каналы привлечения целевой аудитории игрового проекта.
		Комплексное задание Произвести анализ потребительского спроса для разработанного продвижения игрового или AR/VR- проекта. Подобрать и обосновать способы продвижения проекта на рынке, способы поддержания и удержания интересов игроков. Выявить риски и предложить способы их минимизации
ПК-1.3	Участвует в реализации проектов по созданию мультимедийных приложений под различные платформы и устройства	экзамену 29. Название игрового проекта для продвижения на рынке.
		Комплексное задание Произвести анализ потребительского спроса для разработанного продвижения игрового или AR/VR- проекта. Подобрать и обосновать способы продвижения проекта на рынке, способы поддержания и удержания интересов игроков. Выявить риски и предложить способы их минимизации

### б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:

Промежуточная аттестация по дисциплине «Менеджмент и маркетинг игровых проектов» включает теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень усвоения обучающимися знаний, и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений, проводится в форме зачета с оценкой.

Экзамен по данной дисциплине проводится в устной форме по зачетным билетам, каждый из которых включает два теоретических вопроса и одно практическое задание.

#### Показатели и критерии оценивания экзамена:

«Отлично» – оценка знаний бакалавра, который свободно владеет:

- 1) понятийно-терминологической базой дисциплины и знает значение наиболее часто используемых аббревиатур;
  - 2) четко увязывает теоретическое познание дисциплины с реальной практикой;
- 3) знаком с широким кругом литературных источников, знает, где их достать, хорошо разбирается в истории становления дисциплины, в оценке ее текущего состояния и перспектив ее развития;
- 4) полностью владеет материалом практического задания, четко и аргументировано защищает ее положительные результаты, обосновано комментирует и объясняет допущенные недочеты.

«Хорошо» — оценка знаний бакалавра, который владеет понятийно-терминологической базой дисциплины, может увязать теоретическое познание дисциплины с реальной практикой. Владеет материалом практического задания, показал способность к объяснению смысла основных положений;

«Удовлетворительно» – оценка знаний бакалавра, который в большей части владеет, с небольшими изъянами, понятийно-терминологической базой дисциплины, имеет представление о внутренней логике дисциплины, представленной в виде учебной программы, владеет, но неуверенно, материалом практического задания.

«Неудовлетворительно» — оценка знаний бакалавра, который не владеет понятийно-терминологической базой дисциплины и материалом практического задания

#### Методические рекомендации для студентов ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Осваивая курс, бакалавру необходимо научиться работать на лекциях, на лабораторных занятиях и организовывать самостоятельную внеаудиторную деятельность.

В начале лекции необходимо уяснить цель, которую лектор ставит перед собой и студентами. Важно внимательно слушать лектора, отмечать наиболее существенную информацию и кратко записывать ее в тетрадь. Сравнивать то, что услышано на лекции с прочитанным и усвоенным ранее, укладывать новую информацию в собственную, уже имеющуюся, систему знаний.

По ходу лекции важно подчеркивать новые термины, устанавливать их взаимосвязь с понятиями, научиться использовать новые понятия в учебной деятельности.

Необходимо очень тщательно вслед за лектором делать рисунки, графики, схемы. Если лектор приглашает к дискуссии, необходимо принять в ней участие.

Если на лекции бакалавр не получил ответа на возникшие у него вопросы, необходимо в конце лекции задать их лектору. Дома необходимо прочитать записанную лекцию, подчеркнуть наиболее важные моменты, составить словарь новых терминов.

Зная тему практического занятия, необходимо готовиться к нему заблаговременно. Для этого необходимо изучить лекционный материал, соответствующий теме занятия и рекомендованный преподавателем материал из учебной литературы.

В процессе подготовки к занятиям необходимо воспользоваться материалами учебно-методического комплекса дисциплины, материалами, рекомендованными преподавателем и самостоятельно найденными материалами.

Важнейшей особенностью обучения в высшей школе является высокий уровень самостоятельности студентов в ходе образовательного процесса. Эффективность самостоятельной работы зависит от таких факторов как:

- уровень мотивации бакалавров к овладению конкретными знаниями и умениями;
- наличие навыка самостоятельной работы, сформированного на предыдущих этапах обучения;
  - наличие четких ориентиров самостоятельной работы.

Приступая к самостоятельной работе, необходимо получить следующую информацию:

- цель изучения конкретного учебного материала;
- место изучаемого материала в системе знаний, необходимых для формирования специалиста;
  - перечень знаний и умений, которыми должен овладеть студент;
  - порядок изучения учебного материала;
  - источники информации;
  - форма и способ фиксации результатов выполнения учебных заданий;
  - сроки выполнения самостоятельной работы.

Эта информация представлена в учебно-методическом комплексе дисциплины на портале.

При выполнении самостоятельной работы рекомендуется:

- записывать ключевые слова и основные термины,
- составлять словарь основных понятий,
- составлять таблицы, схемы, графики и т.д.
- писать краткие рефераты по изучаемой теме.

Следует выполнять рекомендуемые упражнения и задания.

Результатом самостоятельной работы должна быть систематизация и структурирование учебного материала по изучаемой теме, включение его в уже имеющуюся у студента систему знаний.

После изучения учебного материала необходимо проверить усвоение учебного материала с помощью предлагаемых контрольных вопросов и при необходимости повторить учебный материал.

В процессе подготовки к зачету необходимо систематизировать, запомнить учебный материал, научиться применять его на практике.

Основными способами приобретения знаний, как известно, являются: чтение учебника и дополнительной литературы, рассказ и объяснение преподавателя, поиск ответа на контрольные вопросы.

Приобретение новых знаний требует от учащегося определенных усилий и активной работы на каждом этапе формирования знаний. Знания, приобретенные учащимся в ходе активной самостоятельной работы, являются более глубокими и прочными.

Изучая данную дисциплину, бакалавр сталкивается с необходимостью понять и запомнить большой по объему учебный материал. Запомнить его очень важно, так как даже интеллектуальные и операционные умения и навыки для своей реализации требуют определенных теоретических знаний.

Важнейшим условием для успешного формирования прочных знаний является их упорядочивание, приведение их в единую систему. Это осуществляется в ходе выполнения учащимся следующих видов работ по самостоятельному структурированию учебного материала:

- запись ключевых терминов,
- составление словаря терминов,
- составление словаря ГОСТов,
- составление таблиц,
- составление схем,
- составление классификаций,
- выявление причинно-следственных связей,
- составление опорных схем и конспектов.

Информация, организованная в систему, где учебные элементы связаны друг с другом различного рода связями (функциональными, логическими и др.), лучше запоминается.